



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Residenza  
Telefono/Fax/E-mail  
Nazionalità  
Luogo e Data di nascita

Mario MINOLA

[REDACTED]

[REDACTED] / [REDACTED] / [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] 1958

### POSIZIONE ATTUALE

Dal 1 maggio 2017

Commissario - Azienda Ospedaliero-Universitaria Maggiore della Carità di Novara

### ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1 maggio 2012 al 30 aprile 2017  
Dal 1 gennaio 2011 al 30 aprile 2012  
Dal 1 gennaio 2008 al 31 dicembre 2010  
Dal 1 marzo 2007 al 31 dicembre 2007  
Dal 1 marzo 2006 al 28 febbraio 2007  
Dal 1 marzo 2006 al 30 aprile 2006  
Dal 1 marzo 2003 al 28 febbraio 2006  
Dal 10 marzo 1997 al 28 febbraio 2003  
Dal 1 gennaio 1996 al 9 marzo 1997  
  
Dal 1 gennaio 1995 al 31 dicembre 1995  
  
Dal 1 marzo 1991 al 31 dicembre 1994  
  
Dal 11 settembre 1989 al 9 marzo 1990 e  
Dal 15 ottobre 1990 al 28 febbraio 1991  
Dal 1 ottobre 1987 al 10 settembre 1989 e  
Dal 10 marzo 1990 al 14 ottobre 1990

Direttore Generale - Azienda Ospedaliero-Universitaria Maggiore della Carità di Novara  
Commissario - Azienda Ospedaliero-Universitaria Maggiore della Carità di Novara  
Direttore Generale - Azienda Sanitaria Locale NO di Novara  
Direttore Generale - Azienda Sanitaria Locale n. 13 di Novara  
Commissario - Azienda Sanitaria Locale n. 13 di Novara  
Commissario - Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara  
Direttore Generale - Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara  
Direttore Sanitario - Azienda Sanitaria Locale n. 13 di Novara  
Medico II° livello dirigenziale - Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri (ex Direttore Sanitario) - U.S.L. n. 18 Presidio Ospedaliero unificato di Alba e Bra  
Medico I° livello dirigenziale Fascia A - Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri (ex Vice Direttore Sanitario) - Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara  
Vice Direttore Sanitario - Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri - USSL n. 51 - Ospedale Maggiore di Novara  
Assistente medico Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri (ex Ispettore sanitario) USSL n. 51 - Ospedale Maggiore di Novara  
Assistente medico organizzazione dei Servizi Sanitari di Base - Prevenzione e Sanità pubblica USSL n. 52 - Galliate (NO)

### ALTRE ESPERIENZE

Dal dicembre 2017  
  
Dal settembre 2017  
  
Dal luglio 2015  
  
Da maggio 2012 a dicembre 2013  
  
Da giugno 2011  
Da aprile 2004 ad agosto 2011  
Da aprile 1994 a febbraio 1997  
  
Da giugno 1993 a marzo 1997  
  
Dal 1985 al 1988

Componente del Comitato di Indirizzo del Master di II livello in Management dei Servizi Sanitari e Socio Sanitari (presidente prof. Antonello Zangrandi) - Università di Parma  
Componente del Comitato di indirizzo del Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione, Controllo e Professione (presidente prof. Maurizio Comoli) - Università del Piemonte Orientale  
Componente del Comitato di Indirizzo di SIMNOVA (Centro Interdipartimentale di Didattica Innovativa e di Simulazione in Medicina e Professioni sanitarie) dell'Università del Piemonte Orientale  
Membro Assemblea dei Soci della Federazione Sovrazonale Piemonte 4 - Piemonte Nord Est s.c.a.r.l. istituita con Legge Regionale n. 3 del 28/03/2012  
Componente del Comitato Direttivo Federsanità ANCI del Piemonte  
Membro della Consulta della Fondazione BPN per il territorio della Banca Popolare di Novara  
Vice Presidente del Consorzio Smaltimento Rifiuti Solidi Urbani di Novara (Ente Pubblico Economico ex art. 25 L. 142-1990 quale consorzio economico imprenditoriale)  
Consigliere Comunale del Comune di Trecate (NO), rivestendo la carica di Vice Sindaco fino al 16 maggio 1994  
Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Asilo Infantile "F.lli Russi" di Trecate (NO)

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Dal 25 settembre al 23 novembre 2015  
  
16-17 dicembre 2004  
  
2002 - 2003  
  
Dal 28 novembre 1995 al 21 giugno 1996  
  
13 settembre 1996  
  
24-25 ottobre 1995  
  
Dal 14 novembre 1994 al 5 maggio 1995

Progetto di formazione Direttori Generali ASR: "Intervento di supporto al change management", organizzato dall'ASL CN1 in collaborazione con la Direzione Sanità della Regione Piemonte, Torino - per la durata complessiva di 30 ore e 30 minuti con superamento della prova di valutazione  
Certificato di formazione manageriale, Corso residenziale di formazione manageriale per direttori generali, sanitari ed amministrativi delle aziende sanitarie piemontesi della durata complessiva di 16 ore, organizzato da Regione Piemonte e Federsanità ANCI Piemonte, tenutosi a Pollenzo (CN)  
Certificato di Formazione Manageriale Corso di Sanità Pubblica, organizzazione e gestione sanitaria per Direttore Generale di Azienda Sanitaria ai sensi e per i fini di cui all'art. 3 bis del D.Lgs n. 229/1999 e del D.M. del 1° agosto 2000, conseguito il 4/4/2003 elaborando come tesi finale un progetto in ambito direzionale dal titolo "L'azione manageriale nell'Azienda Sanitaria Locale 13 di Novara per l'integrazione tra i settori sanitario, socio-sanitario e socio-assistenziale al fine di costruire un sistema di continuità assistenziale" - Regione Piemonte - DGR n. 22-6171 del 27/05/2002  
Il Anno del programma Formativo Biennale "C.OR.GE.SAN" con esito positivo, elaborando un progetto sul campo dal titolo "L'introduzione della funzione marketing nell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova" di Reggio Emilia" - S.D.A. Università Bocconi di Milano  
Formazione manageriale "Nuove opportunità nella sanità che cambia" della Hewlett-Packard Italiana S.P.A. - Cernusco sul Naviglio - per un totale di 15 giorni di corso  
Corso Residenziale dell'Accademia Nazionale di Medicina "Economia Sanitaria e Gestione Sanità Pubblica" 2° modulo - Riccione  
Corso di perfezionamento in management per medici "C.OR.GE.SAN" XVI edizione (DPR 10.3.1982 n. 16; DEC RET. 9.6.1994 n. 3610) con esito positivo - S.D.A. Università Bocconi di Milano

1 dicembre 1994	Diploma di Specializzazione in Malattie Infettive - Università degli Studi di Torino
17-21 ottobre 1994	Corso Residenziale dell'Accademia Nazionale di Medicina: "Economia Sanitaria e Gestione in sanità pubblica" – Camogli
5-8 giugno 1994	1° Seminario residenziale su "Analisi Organizzativa" (Pra Catinat, 5/8 giugno 1994) ed al 2°
19-21 settembre 1994	Seminario residenziale su "Introduzione all'analisi valutativa" (Pra Catinat, 19/21 settembre 1994) del V Corso di aggiornamento per operatori medici e laureati dell'area di prevenzione e di sanità pubblica organizzato dal Dipartimento di Igiene e Medicina di comunità dell'Università di Torino e dall'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte
4-18-24 marzo 1993	Corso di Formazione "Sorveglianza e controllo malattie infettive" rivolto ai referenti del sistema informativo locale per il Controllo Malattie Infettive, organizzato dall'Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, dall'USSL 51 e dall'USSL 70
1991/1992	IV Corso di Aggiornamento sulle infezioni Nosocomiali, organizzato dall'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte e dal Dipartimento di Igiene e Medicina di Comunità dell'Università di Torino, riportando nella valutazione finale esito positivo
13 luglio 1990	Diploma Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva – Orientamento Igiene e Tecnica ospedaliera - Università degli Studi di Milano
27-31 maggio 1990	Corso di aggiornamento residenziale "Ruolo dell'Ospedale nelle emergenze di massa" con superamento esame finale (valutazione: ottimo) tenutosi a Sondalo (SO)
11 luglio 1984	Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva - Università degli Studi di Milano
Sessione estiva 1977	Laurea in Medicina e Chirurgia - Università degli Studi di Torino
<b>ABILITAZIONI</b>	Diploma di Maturità Classica - Liceo Classico "Carlo Alberto" - Novara
12 febbraio 2018	Iscrizione all'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale – Ministero della Salute – riportando una valutazione finale di punti 100,00
16 ottobre 2017	Iscrizione all'Elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance Fascia 3 al n. 2511 ex art. 5 DM 2/12/2016
18 novembre 1996	Abilitazione alla Sorveglianza medica radiazioni ionizzanti con iscrizione nell'elenco dei "Medici Autorizzati" al numero d'ordine 1201
24 gennaio 1985	Iscrizione all'Albo dei Medici-Chirurghi della Provincia di Novara al n. 2218
II° sessione Anno Accademico 1984	Abilitazione all'esercizio della professione di medico chirurgo - Università degli Studi di Torino
<b>ATTIVITÀ DIDATTICA</b>	
Dall'Anno Accademico 2002/2003	Docenza per la Disciplina "Educazione sanitaria"
all'Anno Accademico 2017/2018	Corso di Laurea in Igiene Dentale - Università del Piemonte Orientale sede di Novara
[senza interruzioni]	
Anno Accademico 2017/2018	
12 gennaio 2018	Docenza al Corso di Biologia e Clinica su "Il nuovo ospedale per Novara" Università della Terza Età di Novara
11 aprile 2017	Seminario su "Breve storia dell'Ospedale Maggiore della Carità di Novara e ruolo attuale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria nella sanità piemontese", Scuola di Specializzazione di Medicina interna - Università del Piemonte Orientale sede di Novara
Anno Accademico 2012/2013	Seminario su "AOU Maggiore della Carità: storia, principi di funzionamento", Scuola di Specializzazione di Medicina interna - Università del Piemonte Orientale sede di Novara
Dal 27 ottobre al 31 ottobre 2003	Docenza al Corso di Biologia e Clinica su "La salute non ha prezzo la ma sanità costa a tutti" Università della Terza Età di Novara
Dall'Anno Accademico 1998/1999	Docenza Corso di formazione "La comunicazione in Sanità, strategie e tecniche interne ed esterne" - Istituto Superiore di Sanità - ASO S. Paolo - Polo Universitario, Milano
all'Anno Accademico 2000/2001	Docenza per la Disciplina di "Educazione Sanitaria"
Dall'anno scolastico 1989/1990	Diploma Universitario in Igienista Dentale - Università del Piemonte Orientale sede di Novara
all'anno scolastico 1996/1997	Incarichi di insegnamento nelle materie "igiene e medicina preventiva, educazione sanitaria ed organizzazione sanitaria" nei Corsi Infermieri Professionali, Tecnici di Laboratorio medico, Tecnici sanitari di Radiologia medica, per Operatore Tecnico Addetto all'Assistenza, in Corsi Abilitazione a funzioni direttive, in Corsi di Formazione per personale del ruolo sanitario e tecnico, facendo anche parte di Commissioni esaminatrici in esami di passaggio, esami di Stato e colloquio finale - U.S.S.L. 51 di Novara e AO Maggiore della Carità di Novara
<b>AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE</b>	<b>EVENTI FORMATIVI ACCREDITATI QUALI ATTIVITÀ DI FORMAZIONE CONTINUA</b>
15-16 dicembre 2017	Corso "Perduta-Mente in viaggio verso il cervello smarrito", Novara
2 dicembre 2017	Corso "Il ruolo della nutrizione clinica nell'organizzazione sanitaria piemontese", Novara
30 novembre 2017	"12° Forum Risk Management in Sanità" – "La sicurezza e qualità delle cure: la sfida per il cambiamento della sanità" organizzato da Gutenberg srl, Firenze
14 novembre 2017	"Il Sistema di governo dei tempi di attesa e dell'appropriatezza prescrittiva della Regione Piemonte ed il Progetto RAO AGENAS", organizzato dall'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino
8-9 giugno 2017	"Cardio Focus "Sulle sponde del Ticino: Modelli organizzativi nella sanità di oggi", organizzato da MICOM srl, Stresa
29 marzo 2017	"Produzione di rifiuti sanitari e corretta raccolta differenziata" organizzato dall'AOU Maggiore della Carità di Novara, Novara
3 marzo 2017	"Nuove frontiere del marketing in sanità" organizzato da IKOS srl, Ponderano (BI)
1-2 dicembre 2016	"11° Forum Risk Management - La sicurezza del paziente. Risk management" in Sanità organizzato da Gutenberg srl, Firenze
24 novembre 2016	"L'age management nelle Aziende pubbliche. Modelli, esperienze, applicazioni" organizzato da IKSO srl, Alessandria
10 ottobre 2016	"Rapporti sui costi assistenziali e sui PDTA delle patologie più rilevanti nella Regione Piemonte" organizzato da IKOS srl, Torino
27 settembre 2016	"Il principio e l'applicazione dell'equità nell'assistenza sanitaria", organizzato dall'AOU Maggiore della Carità di Novara, Novara

13 giugno 2016	"Accesso ai trattamenti innovativi" programma strategico nazionale" organizzato da IKOS srl, Torino
16 aprile 2016	"Giornata sull'appropriatezza negli esami di Laboratorio", organizzato dall'Ordine dei medici chirurghi e degli odontoiatri di Novara, Novara
25 novembre 2015	"10° Forum Risk Management in Sanità – La sicurezza del paziente, Risk Management", organizzato da Gutenberg, Arezzo
17 aprile 2015	"HTA & Sostenibilità del Sistema sanitario", organizzato da Aristeia Education, Torino
26 novembre 2014	"9° Forum Risk Management in Sanità" – 1° e 2° giornata" organizzato da Gutenberg, Arezzo
14 novembre 2014	"Convegno Nazionale 1994-2014 venti anni di Aziende sanitarie" organizzato da Ikos, Torino
29 settembre 2014	"Le nuove norme di riforma della P.A. dal D.Lgs 165/2001 alla Legge n. 114 dell'11 agosto 2014 di conversione del D.L. 90/2014" organizzato dall'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino, Torino
11 maggio 2013	"Responsabilità professionale ed etica medica" organizzato dall'Ordine Provinciale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Novara, Novara
24 settembre 2010	"Per una sanità di valore: livelli di analisi sistemica dell'organizzazione", organizzato da ASL NO, Orta San Giulio (NO)
8-9 giugno 2010	"La responsabilità medica: lo stato dell'arte", organizzato da ASL NO, Borgomanero (NO)
Dal 19 aprile 2010 al 2 dicembre 2010	"Per una sanità di valore", organizzato da ASL NO, Borgomanero (NO)
14-15 ottobre 2009	"La salute di tutti i colori. Esperienze di un progetto per facilitare l'accesso delle donne straniere ai servizi del percorso nascita, organizzato da ASL NO, Novara
1-2 ottobre 2009	"Clinical Governance: pensare in modo sistemico e guardare oltre", organizzato da ASL NO, Orta San Giulio (NO)
Dal 20 marzo al 27 marzo 2009	"Prova d'orchestra 2009" organizzato da ASL NO, Borgomanero(NO)
28-29 ottobre 2008	"Il processo formativo: analisi dei bisogni e progettazione", organizzato da ASL NO, Borgomanero (NO)
18 ottobre 2008	"Formazione e Bisogni di Salute", organizzato dall'Ordine Provinciale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Novara, Orta San Giulio
3-4 ottobre 2008	"Business is Cooking! Team Working & Leadership", organizzato da ASL NO, Ivrea (TO)
6 febbraio 2008	"Applicazione della norma ISO 9001/2000 ad un reparto ospedaliero", organizzato da ASL NO, Borgomanero(NO)
17-24-31 maggio e 7-14 giugno 2006	"Miglioramento organizzazione aziendale", organizzato da ASL NO, Novara
19 maggio 2006	"Pianificazione e controllo di gestione nel Laboratorio Analisi: dalla misurazione delle performance al management strategico", organizzato dalla SIMel-STeLB (Sezione Regione Piemonte), Arona (NO)
26-27-28 ottobre e 10-11 novembre 2005	"Politica della qualità e Risorse Umane", organizzato dall'ASO di Novara in collaborazione con l'ASL 13 di Novara e ASL 14 VCO Omegna, Novara
14 giugno 2005	"Le sperimentazioni cliniche e il ruolo del Comitato Etico", organizzato dall'ASO di Novara, Novara
3-4 e 19-20 maggio 2005	"Indicatori epidemiologici, Gestione Manageriale", organizzato dall'ASO di Novara in collaborazione con l'ASL 13 di Novara e ASL 14 VCO Omegna, Novara
11-12-25 ottobre 2004	"La responsabilità dei dirigenti nell'ambito dell'Azienda Sanitaria ed in particolare la gestione del rischio clinico", organizzato dall'ASO di Novara, Novara
6-7 maggio 2004	"L'ospedale nel terzo millennio – giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere", organizzato dall'ASL 18 di Alba-Bra, Alba (CN)
dal 6 aprile al 9 aprile 2004	"Il controllo qualità nell'azienda ospedaliera", organizzato dall'ASO di Novara, Novara
17-18-19-20 settembre 2002	"Orientamenti e Innovazioni in Sanità", organizzato dall'ASO di Novara
<b>INCONTRI DI AGGIORNAMENTO</b>	
12 marzo 2018	Seminario "Piano della cronicità, linee di indirizzo regionale", Regione Piemonte -Torino
2 marzo 2018	13° Conferenza Nazionale GIMBE, Bologna
26 febbraio 2018	Incontro Comitato di Indirizzo del Master di II livello in Management dei Servizi Sanitari e Socio Sanitari – Università di Parma
21 febbraio 2018	Corso di formazione "TARV: verso una medicina di precisione", Novara
9 febbraio 2018	Congresso "Forum GISE Piemonte: interventistica coronarica e terapia medica", Novara
6 dicembre 2017	"Updates on Upper GI Tumors: Focus on Hepatocellular Carcinoma (HCC)" organizzato da ACOI, Novara
24 novembre 2017	Convegno "Il Buon Governo delle Tecnologie per la Salute (HTA)", Torino
7 novembre 2017	Convegno "Modelli di Lean Management ed impatto nelle aziende sanitarie", Torino
12 ottobre 2017	Convegno "Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione", Torino
29 settembre 2017	Convegno "The future of work in europe. Digitization and its impact on new and oldjobs", Torino
30 giugno 2017	Seminario "Nuovi aspetti della responsabilità sanitaria alla luce della legge 8 marzo 2017, n. 24", Torino
22 giugno 2017	Convegno Federsanità ANCI "Piani di rientro per le Aziende Ospedaliere, le Aziende Ospedaliere Universitarie o gli altri enti pubblici (art. 1, comma 528, della legge 28/12/2015, n. 208) – Le soluzioni di Federsanità ANCI", Roma
9 gennaio 2017	Congresso "Il Servizio sanitario Nazionale: un bene primario o un peso insostenibile?" , Alessandria
13 settembre 2016	Tavola Rotonda Ambrosetti Club Health Care con Assessore Saitta sul tema "Le nuove riforme della sanità: quali impianti per le regioni", Regione Piemonte - Torino
24 maggio 2016	Forum P.A. 2016, Roma
22 aprile 2016	Seminario Collegio Costruttori Unionedili API "I principi della nuova normativa sugli appalti pubblici", Novara
29 settembre 2015	Workshop in Health Management, Torino
2 luglio 2015	Workshop in Health Management "Il monitoraggio della spesa farmaceutica nella Regione Piemonte", Torino
1 luglio 2015	Giornata di formazione "Public & Private Factory III Edizione", Milano SDA Bocconi

13 marzo 2015	Giornata seminariale "La valutazione della qualità delle strutture ospedaliere secondo la prospettiva del cittadino", tenutasi a Torino
23 febbraio 2015	"Giornata della Trasparenza", tenutasi a Novara
15-16 ottobre 2014	Convegno "Integrazione socio-sanitaria per la sostenibilità del SSN" - IV Congresso nazionale di Federsanità ANCI, Roma
19 giugno 2014	Presentazione "Logistica e Health Technology Management: due sfaccettature del sistema Sanitario tra sfide e nuove risposte", IRES-Piemonte Torino
27 maggio 2014	Giornata di formazione "Workshop sulla sperimentazione del cruscotto Academy", SDA Bocconi Milano
23 ottobre 2012	Seminario "I rischi invisibili nel mondo del lavoro: come riconoscerli e gestirli", Novara
24 maggio 2012	Convegno "Il governo dei costi in sanità: modelli di co-payment ed esperienze europee", Torino
29 giugno 2011	Convegno "Sanità+Efficienza+Qualità. La Nuova Governance Sanitaria della Regione Piemonte - Assetti Istituzionali, Federalismo e Costi Standard" organizzato da Aress Piemonte, Torino;
17 giugno 2011	Convegno "Conoscere=Scegliere" organizzato da Aress Piemonte, Torino
13 giugno 2011	Convegno "Europa: sistemi sanitari a confronto", organizzato dall'AOU San Giovanni Battista" di Torino,
30-31 maggio 2011	I Edizione "Healthcare leadership workshop" organizzato da The European House Ambrosetti, Baveno (VCO)
3 febbraio 2010	Convegno "La sanità che cambia: metodi e strumenti per rispondere ai bisogni di salute dei piemontesi", organizzato dall'AOU San Giovanni Battista di Torino
19 giugno 2003	Giornata di studio "Project financing nella Sanità", organizzato dall'ARESS Regione Piemonte, Torino
4 ottobre 2002	Giornata di studio "L'evoluzione del Risk Management nella Sanità", organizzata dalla Regione Piemonte-Aress, Federsanità Anci Piemonte, Siquass - VRQ Piemonte Torino
31 ottobre 2001	Seminario "Success is no accident. L'organizzazione aziendale e la prevenzione degli infortuni" - Novara
19 ottobre 2001	Convegno "Profili di Assistenza tra variabilità clinica, EBM ed azione organizzativa" - Novara
13 dicembre 2000	Convegno "Management in sanità. Condizioni di sviluppo e di autonomia" - SDA Bocconi Milano
20 novembre 2000	Convegno "Lo sviluppo della telemedicina e telecardiologia: aspetti di politica sanitaria e strategie delle aziende territoriali e ospedaliere - Belgirate
30 settembre 2000	Giornata di studio "Crescita professionale: opportunità e vincoli nel nuovo contratto di lavoro" - Belgirate
17 marzo 2000	Incontro "Le tre A" - SOGES Torino
11 febbraio 2000	Incontro "Cosa cambia in Sanità con il d. Lgs. 286/1999" - SOGES Torino
3 dicembre 1999	Convegno "Nuovi strumenti per la gestione del servizio sanitario regionale" - Belgirate
29-30 ottobre 1999	Convegno "Presente e futuro dell'attività di donazione e trapianto in Italia" - Novara
21 novembre 1998	III Convegno "Dipartimenti ospedalieri: realtà e prospettive" - Torino
25 settembre 1998	Convegno di Bioetica "Il Consenso Informato nella prassi clinica e nella ricerca" - Belgirate
18 luglio 1998	Conferenza di consultazione operativa su: "Documento OMS Europa - 21 traguardi per il 21° secolo" - "Piano Sanitario Nazionale - Un patto di solidarietà per la salute" - "Piano Sanitario Regionale - Una rete di servizi per la tutela della salute", organizzato da CIES Piemonte e Assessorato alla sanità Regione Piemonte, Torino
20 giugno 1998	Workshop "Le valutazioni delle performance gestionali e dirigenziali nella nuova sanità" - SDA Bocconi - Milano
29 maggio 1998	"V Giornata di Studio. Qualità dei servizi sanitari ed organizzazione dipartimentale ospedaliera" - Orta S. Giulio
27 maggio 1998	Convegno interregionale Siftl "Regione Piemonte e medicina del Viaggiatore: disegno di rete territoriale integrata" - Torino
3 aprile 1998	Corso di Aggiornamento su "Opportunità e vincoli derivanti dai contratti di lavoro della Sanità"- A.S.L. 12 di Biella
30 gennaio 1998	Convegno "Presentazione emergenza sanitaria il 118 in Provincia di Novara" - Novara
6-7 dicembre 1996	Convegno Nazionale di "Igiene Ospedaliera"- Rimini
9 novembre 1996	Convegno "Il dipartimento nell'attuale realtà ospedaliera"- Cuneo
26 ottobre 1996	Convegno "Il dipartimento ospedaliero per il malato"- Torino
18-19 ottobre 1996	Corso di Aggiornamento su "Normativa e Gestione dei Servizi Sanitari nella nuova Legislazione Sanitaria", organizzato da Ordine dei Medici di Cuneo, USL 18, I.R.Fo.Ge.Me.O., Alba
3 luglio 1996	Giornata di studio c/o S.D.A. Bocconi - Milano
13-14 dicembre 1995	Convegno Internazionale "Qualità e Management: Teorie e Pratiche a confronto" - Reggio Emilia
18 novembre 1995	Convegno "La gestione manageriale della Aziende sanitarie strategie a confronto" - Borgomanero
28 ottobre 1995	Congresso "Bioetica e Mass Media: Riflessioni" - Vercelli;
22 settembre 1995	Secondo incontro di aggiornamento su l'"Applicazione della legge 578/1993 e del D.M. 582/1994", Torino
3 giugno 1995	Journées valdotaines consacrées aux urgences "Il sistema dell'emergenza sanitaria in ospedale e sul territorio" Aosta
23 maggio 1995	Convegno "La sicurezza e la salute dei lavoratori sul luogo di lavoro. Indirizzi applicativi del Dlgs 626/1994 negli ospedali"- Torino
11 aprile 1995	Convegno nazionale "Applicazione del decreto legislativo 626/94 nelle aziende USL e ospedale" Abano Terme
4 aprile 1995	Convegno su "I dipartimenti ospedalieri e le aree funzionali omogenee" Torino
3 ottobre 1994	Seminario su "Il sistema tariffario"- CRESA Torino
10 febbraio 1994	Seminario su "Integrazione del sistema informativo ospedaliero" - Torino
6 dicembre 1993	Seminario su "I livelli uniformi di assistenza sanitaria" - CRESA Torino
20 novembre 1993	Convegno regionale VRQ "Costruire la qualità" - Torino
12 novembre 1993	Convegno "Trattamento e gestione dei rifiuti ospedalieri"- Centro Incontri Marentino
24-25 settembre 1993	Convegno nazionale su "Responsabilità professionale da patologia nosocomiale" - Ivrea

9 luglio 1992	Seminario "I sistemi di Informatica Clinica Ospedaliera: problematiche, applicazioni ed esperienze" – Torino – CSI Piemonte
5-8 giugno 1991	"1° Giornate Nazionali di Studio di Igiene Ospedaliera" Bologna
20-23 febbraio 1991	Congresso Nazionale "Le infezioni ospedaliere: problemi aperti e strategie di intervento" – Roma
<b>ATTIVITA' SCIENTIFICA</b>	<b>PRESIDENTE/RELATORE/ MODERATORE/INTRODUZIONE IN INCONTRI SCIENTIFICI</b>
15 febbraio 2018	Convegno "Creare ponti tra Chiesa e Scienza", Novara
27-28 ottobre 2017	Convegno "L'evoluzione della ginecologia dalla tradizione alla tecnologica avanzata", Novara
21 ottobre 2017	Convegno "Chirurgia laringea up to date", Novara
22 agosto 2017	Cooperation Signing Ceremony con la relazione "Teaching Hospital Maggiore della Carità in Novara: past, present and future", Sichuan Cancer Hospital & Institute, Chengdu (Sichuan – Cina)
26 aprile 2017	"Riuso e valorizzazione della sede dell'Ospedale Maggiore di Novara scenari e prospettive", Centro di Ricerca Applicata Ipazia, Novara
23 marzo 2017	Convegno Unione Industriali Torino – Gruppo Sanità "Città della salute di Torino e Nuovo Ospedale di Novara: stato dell'arte e opportunità per il comparto privato" con la relazione "Città della Salute e della Scienza di Novara, Torino
23 settembre 2016	"Sistema sociosanitario piemontese e lombardo a confronto: luci e ombre di due differenti governance", Stresa
20 giugno 2016	Federsanità Piemonte Workshop Nazionale con la relazione "Gli ospedali del futuro tra efficienza ed efficacia esperienze a confronto", Novara
30 marzo 2016	Incontro Associazione Industriali Novara "Lo stato dell'arte della Città della Salute e della Scienza" con la relazione "Città della salute e della Scienza di Novara", Novara
25 novembre 2015	10° Forum Risk Management in Sanità: "Come cambiare la Sanità – l'innovazione equa e sostenibile", con relazione "Come costruire la nuova Rete Clinica Integrata?" nella tavola rotonda "Sfida alla cronicità" F.A.D.O.I., Arezzo
13 novembre 2015	"Diritti dal Malato", con intervento dal titolo "La sanità in Piemonte: scenari e prospettive", Novara
14 maggio 2015	Convegno "Infermieri e Cittadini: nuovo patto per l'assistenza – L'importante è che ci sia la Salute.....", con la relazione "L'Azienda ospedaliera e il cittadino", Novara
10 dicembre 2014	Workshop: "Impianti di valvola aortica transcateretere (tavi). L'Esperienza di Novara", Novara
28 novembre 2014	Convegno "Cura e cultura" con la relazione "Il patrimonio storico artistico dell'AOU Maggiore della Carità di Novara", A.O. S. Croce e Carle Cuneo
3 ottobre 2014	Convegno "Il File F nel quotidiano della pratica clinica e gestionale – Parallelismi ed equilibri: i trattamenti biologici in reumatologia, gastroenterologia e dermatologia tra normativa vigente e flussi informativi", con la relazione "Le sfide del contenimento della spesa farmaceutica della regione Piemonte in Piano di Rientro: l'AOU Maggiore della Carità di Novara", Torino
18 novembre 2013	Convegno "Il gioco, un diritto alla cura" con la relazione "L'Ospedale dei bambini: ieri, oggi e domani", Novara
25-26 ottobre 2013	Workshop "WOOOOOW io e il mio futuro" con la relazione "Professionalità per il pubblico al servizio del cittadino", Novara
15 giugno 2013	Convegno "Il Nuovo Ospedale di Biella nel contesto della nuova Sanità Regionale e Nazionale", con la relazione "Città della salute e della Scienza di Novara", Biella
25 marzo 2013	Congresso "TAVI – Impianto transcateretere di valvola aortica. Valore clinico, sostenibilità ed equità d'accesso", Torino
17 giugno 2011	Convegno "L'integrazione in sanità – Proposta di un modello per la Regione Piemonte", con la relazione "L'azione manageriale nelle Aziende Sanitarie Regionali per l'integrazione tra i settori sanitario, socio-sanitario e socio-assistenziale al fine di costruire un sistema di continuità assistenziale", Torino
16 aprile 2011	Giornata di Studio "Il Piemonte che si fa Italia: 17 marzo 1861. Il territorio novarese alla nascita dello Stato unitario", con la relazione "L'assistenza sanitaria a Novara ai tempi dell'Unità d'Italia", Novara
4 ottobre 2007	Convegno "Logistica sanitaria: qualità e contenimento dei costi" con la relazione "Le problematiche dei magazzini sanitari: strategie migliorative", Torino
1 aprile 2006	Convegno "L'Ospedale, la storia e l'attualità" con la relazione "L'Ospedale Maggiore della Carità di Novara: la storia e l'attualità", Novara
8 aprile 2005	Convegno "Salute e benessere OGM, ambiente e sicurezza. Problemi reali o falsi allarmi?-" organizzato dall'Unione Tutela Consumatori con la relazione "Problematiche in ambito sanitario", Novara
30 maggio 2003	Convegno "L'Ospedale luogo di storia arte e cultura" con la relazione "I beni culturali di proprietà dell'A.O. Maggiore della Carità di Novara: stato di conservazione attuale e prospettive di recupero", Novara
10 novembre 2001	2° Conferenza Regionale Progetto "Ospedale e Territorio" su "La continuità assistenziale quale fattore di appropriatezza e qualità della prestazione sanitaria", Ivrea
25 settembre 1999	Seminario su "La strategia della qualità nelle aziende sanitarie", Novara
24 settembre 1999	Seminario su "La scommessa della qualità nell'ASL13"- Novara
11 maggio 1996	Convegno S.I.M.F.E.R. Piemonte/Valle d'Aosta su "La valutazione economica in Sanità: il caso E.M.D.A.", Novara
7 ottobre 1995	Convegno Regionale A.N.I.P.I.O. su "I protocolli nel controllo delle infezioni ospedaliere dalla ricerca scientifica all'operatività del quotidiano", Novara
4-5 novembre 1994	"XII Corso di Emodinamica e Cineangiografia" organizzato dalla SC Cardiologia 2 dell'Ospedale Maggiore di Novara con la relazione "Nuove modalità organizzativa per la cardiologia invasiva", Baveno
7 febbraio 1992	Assemblea del Gruppo Comunale AIDO di Novara con la relazione "I trapianti in Piemonte", Novara
23 aprile 1991	Conferenza – Dibattito su "Donazione e Trapianti di Organo: aspetti clinici bioetico-organizzativi" con la relazione "Problematiche connesse con il ruolo della direzione sanitaria in tema di accertamento precoce della morte a scopo terapeutico", organizzata dall'A.I.D.O. a Trecate
7 maggio 2012	<b>Organizzazione convegni</b> ha partecipato con altre AOUs e con AGE.NA.S all'organizzazione del Convegno "Benchmark tra Aziende Ospedaliere sedi di Facoltà di Medicina e Chirurgia in città di medie dimensioni" tenutosi a Trieste

ha curato l'organizzazione del Convegno regionale "Il riordino del sistema sanitario del Piemonte: modelli ed esperienze a confronto", tenutosi a Novara

**Articoli anche in collaborazione con altri pubblicati su riviste:**

"I costi del ciclo funzionale della teleria tradizionale di sala operatoria presso l'Ospedale Maggiore di Novara" L'Ospedale - anno XLVI - n. 1-2 - Gennaio - Febbraio 1993;

"La costruzione, la sperimentazione e l'implementazione dei profili di assistenza: istruzioni per l'uso" QA - Volume 11, Numero 4, Dicembre 2000 - pagg. 251-262;

"Le complesse procedure inerenti la donazione di organi all'interno dell'A.S.O. "Maggiore della Carità" di Novara" - La Voce dell'AIDO Piemontese - trimestrale - n. 88, anno XXII, giugno 2003, pagg. 6 - 7;

"Appropriatezza delle richieste di consulenza dermatologica in Pronto Soccorso in una Azienda Ospedaliera Piemontese" - Igiene e Sanità Pubblica - settembre/ottobre 2003, volume LIX, n. 5, pagg. 288 - 305;

"L'Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità" di Novara e la continuità assistenziale: aspetti critici e possibili soluzioni" - ARESS Ricerca - Studio - Informazione, rivista trimestrale dell'Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari della Regione Piemonte, anno III, n. 3, settembre 2003, pagg. 6 - 7;

"Percorso clinico sotto la lente" - Il Sole 24 Ore Sanità Management - febbraio 2004, n. 2, supplemento al n. 7 del 24.2.04 de il Sole 24 Ore Sanità, pagg. 4 - 7;

"Il Centro Trapianti Renali dell'Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara: una attività di qualità" - La Voce dell'AIDO Piemontese - trimestrale - n. 97, anno XXIV, ottobre 2005, pagg. 15 - 16.

**Comunicazioni e Poster anche in collaborazione con altri:**

"Rischio professionale: controllo delle infezioni da HIV nei servizi d'emergenza" - La Chirurgia verso il 2000 - Decimo Congresso Nazionale A..C.O.I. pagg. 227-228;

"Prevalenza di infezione da HIV nei pazienti afferenti a servizi di Pronto Soccorso in Italia" - Atti XV Congresso Nazionale Società Italiana di Medicina di Pronto Soccorso 1992 pagg. 9-15;

"L'impianto di I.C.D. tra garanzia della salute e compatibilità economiche" - Atti X Corso di Emodinamica e Cineangiografia 1992 pagg. 115-119;

"Valutazione di un sistema automatico di screening per le batteriurie: dati preliminari" - Riassunti XXII Congresso Nazionale AMCLI - 1993 - pagg. 159;

"Ulteriori indagini sulla morfotipizzazione di candida ssp. su Sabouraud tetrazolio agar - 2) Impiego di neopeptone" Riassunti XXIII Congresso nazionale AMCLI 1994 pag. 88;

"Nuove Modalità organizzative per la Cardiologia invasiva" - Atti XII Corso di Emodinamica e Cineangiografia 1994 - pagg. 5-16;

"L'ospedale di Borgomanero nell'ultimo decennio" - XXI Mostra Filatelica Gruppo Filatelico Numismatico Achille Marazza - supplemento al n. 3/02 de "L'Hobby";

"Costruzione del profilo di assistenza per l'intervento di safenectomia" - 6° Congresso Nazionale "La multidisciplinarietà della Flebologia", Lecce 3 - 6 ottobre 2002, Abstract, pagg. 44 - 45;

"The partnership between hospital and territory health services" - 11<sup>th</sup> International Conference on Health Promoting Hospitals - (HPH) - Florence, Italy - May 18-20, 2003, pagg. 201- 202;

"Analisi dei processi di un ambulatorio per i viaggiatori internazionali" - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, anno 1, volume 1, numero 0, pag. 45;

"Cateterismo vescicale: appropriatezza dell'uso ed esiti clinici nell'Azienda Sanitaria Ospedaliera "Maggiore della Carità di Novara" - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, anno 1, volume 1, numero 0, pag. 87;

"Studio sull'appropriatezza delle richieste di consulenza dermatologica in Pronto Soccorso" - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, volume 1, numero 0, pag. 88;

"La qualità percepita dei pazienti con infezione da HIV presso il servizio di diagnosi e cura dell'AIDS di Novara" - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, volume 1, numero 0, pag. 120;

"Studio sulla qualità, gli esiti e l'appropriatezza di utilizzo dell'assistenza domiciliare integrata" - Italian Journal of Public Health - dicembre 2003, volume 1, numero 0, pag. 227;

"Aspetti organizzativi della sperimentazione clinica: la formazione degli operatori" - Atti 31° Congresso Nazionale ANMDO, 22-23-24 settembre 2005, Monastier di Treviso, pagg. 183 - 184;

"Dall'assistenza tradizionale alla continuità assistenziale: organizzare il cambiamento" - Atti 31° Congresso Nazionale ANMDO, 22-23-24 settembre 2005, Monastier di Treviso, pagg. 251 - 253;

"La comunicazione interculturale: una nuova realtà per una sanità multi-etnica" - Atti 31° Congresso Nazionale ANMDO, 22-23-24 settembre 05, Monastier di Treviso, pagg. 296 -297, 1° classificato concorso poster;

"La comunicazione : uno strumento per l'integrazione" - Atti, pubblicati su supporto informatico, della conferenza "Comunicare la salute: il ruolo dell'ospedale e del distretto" - 9ª conferenza Nazionale degli Ospedali per la promozione della Salute - Rete HPH (Health Promoting Hospitals) Courmayeur 29- 30 settembre, 1 ottobre 2005, secondo premio Cat. 4 - Comunicazione e continuità assistenziale ;

" Presentazione del Progetto RONDO' " (Rilevazione nei dipendenti dell'Ospedale di Novara di Dislipidemie e Obesità)" - A.D.I. Magazine - vol. 9 - n. 4, 2005, atti del XI Corso Nazionale A.D.I., Perugia 26 - 29 ottobre 2005, pag. 647.

"Consenso informato: formalità burocratica o strumento di prevenzione del rischio clinico" XVI Congress of Intenational Federatio of Health Records Organizations -" Better Information for Better Health" - Final Program & Abstract Book - Milano 15-19 novembre 2010, Pag 89.

"Applicazione della metodologia dell'HTA per la valutazione di un sistema di sicurezza emotrasfusionale presso ASL NO" - Atti del III Congresso Nazionale SITHA - "HTA dalla teoria alla pratica" - Roma 18-20 novembre 2010, pag. 179 del supplemento al n. 5-2010 di Igiene e Sanità Pubblica

"L'ingegnerizzazione della didattica: fruizione dei segnali audio video presso l'AOU Maggiore della Carità di Novara, case study" XVI Convegno Nazionale AIOC - "L'ingegneria Clinica nello sviluppo della Sanità tra Ospedale e Territorio", Bari 7-8-9 aprile 2016

**Società scientifiche**

ha fatto parte del Direttivo Regionale Piemontese della Società Italiana di Igiene;

1992	ha fatto parte del gruppo di lavoro sulla Qualità Cartella Medica nell'ambito della Sezione Regionale Piemontese della Società Italiana di V.R.Q.;
	<b>Attività pubblicistica</b>
2017	ha curato la prefazione del libro "Il sociale tra ideali e realtà ... quarant'anni di volontariato" di Pietro Pesare
2005 1997/2003 e 2006/2010	è stato tra i consulenti della newsletter "Forum di Bioetica" coordinata dal prof. Paolo Rossi ha fatto parte della Direzione Editoriale del periodico "IN FORMA" (house organ dell'ex USSL 13, dell'ex ASL 13 e dell'ASL NO di Novara)
1994	ha curato il manuale per gli operatori sanitari dell'USSL 51 "AIDS ed epatiti virali: la prevenzione in ospedale" e la raccolta delle relazioni del Corso di formazione per Capo Sala e infermieri professionali "Rischi e prevenzione nella manipolazione dei farmaci antiblastici"
1994	ha collaborato, pubblicando articoli, al periodico di Educazione Sanitaria dell'U.S.S.L. 51 "SALUTE NEWS"
<b>RICONOSCIMENTI</b>	
2 giugno 2017	Onorificenza di Ufficiale dell'Ordine "Al Merito della Repubblica Italiana" - D.P.R. 2 giugno 2017
12 maggio 2013	Premio "Benemerito anno 2013" - Attribuito dall'Associazione Nazionale Insigniti Onorificenze
27 settembre 2012	Premio "ForLife per l'anno 2013" - Attribuito da ForLife Onlus
12 marzo 2011	"Premio "La personalità che ha fatto centro" - Attribuito dal Consiglio Circostrizionale Centro - Città di Novara
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI</b>	
<b>MADRELINGUA</b>	ITALIANA
<b>ALTRA LINGUA</b>	INGLESE
• Capacità di lettura	Buona
• Capacità di scrittura	Buona
• Capacità di espressione orale	Buona

Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente modulo ai sensi del D.L. 196/2003,-

Novara, 16 marzo 2018

Mario Minola  
 ORIGINALE  
 FIRMATO

